

## ISTRAŽIVANJE TRŽIŠTA RADA

S CILJEM USKLAĐIVANJA OBRAZOVNE PONUDE STRUKOVNOG  
OBRAZOVANJA I OSPOSOBLJAVANJA

### Završna konferencija

Galia Bozhanova  
Voditeljica tima

26. rujna 2012. godine  
Hotel Regent Esplanade, Zagreb



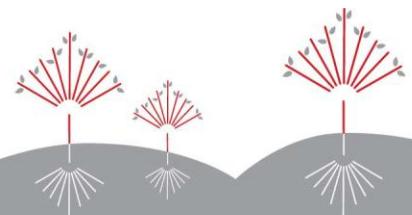
Ovaj projekt finančira  
Europska unija



Agencija za  
strukovno obrazovanje  
i obrazovanje odraslih

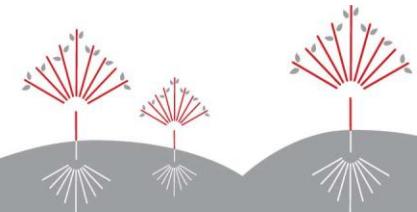


A.R.S. Progetti S.p.A.  
Ambiente Risorse Sviluppo



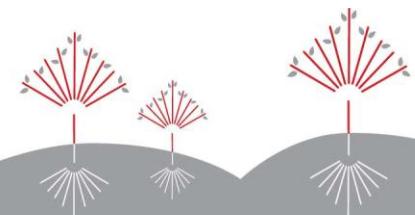
# Sažetak projektnih aktivnosti i ostvarenih rezultata

- Pregled projektnih postignuća i napredovanja u radu na projektu
- Predstavljanje projektnih rezultata
- Zaključci



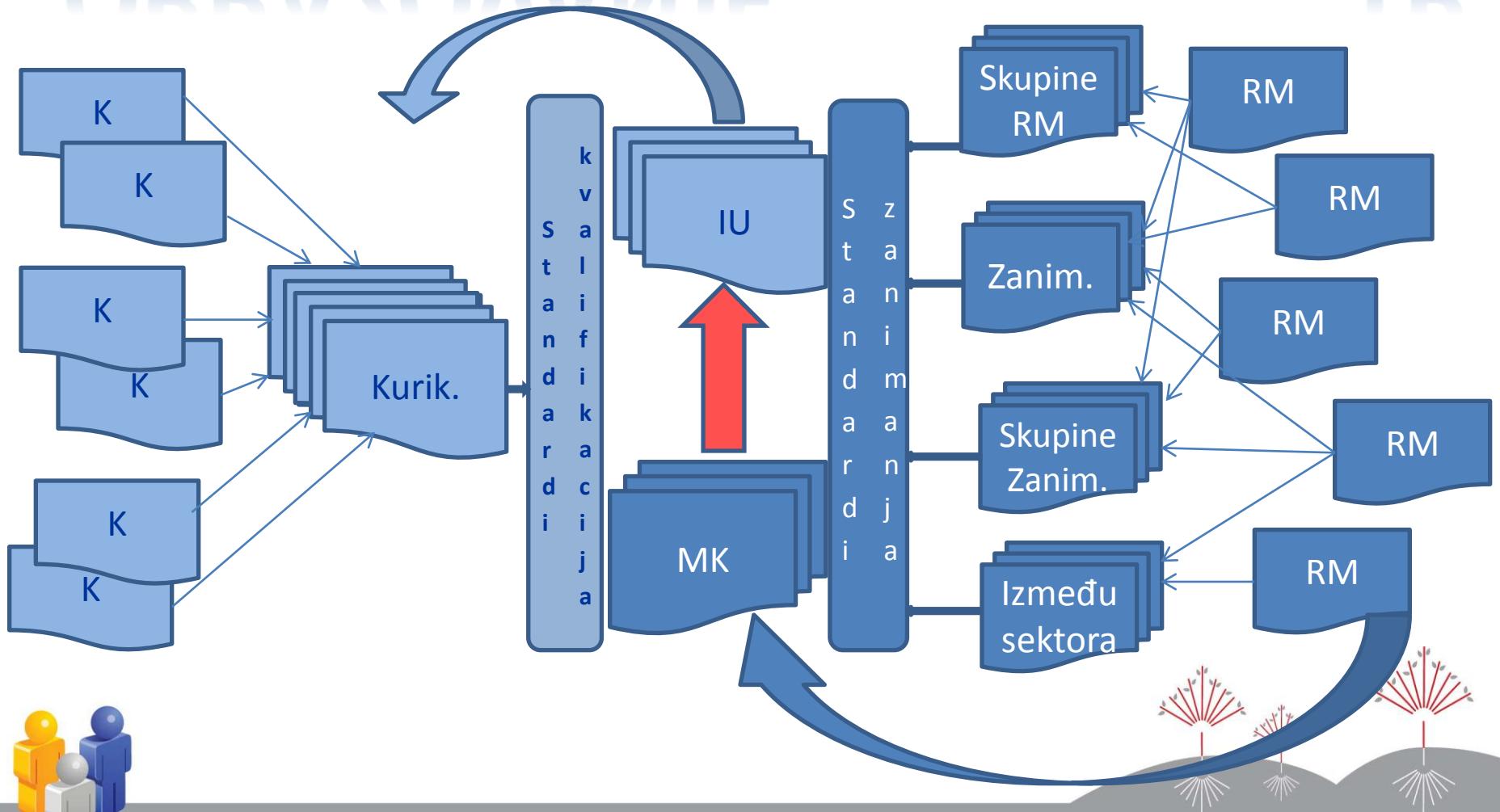
# Pregled projektnih postignuća i napredovanja u radu na projektu

- Trajanje projekta – 6 mjeseci, travanj – rujan 2012. godine
- Ukupno 15 aktivnosti
- 2 rezultata vezana uz vidljivost projekta
- 2 publikacije dokumenata
- Informatička (IT) platforma
- 3 edukacije za 45 sudionika



# OBRAZOVANJE

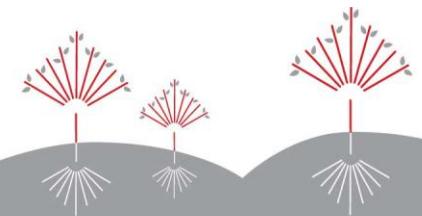
TR



# Predstavljanje projektnih rezultata

## 1. Metodološka podrška

- Metodologija za ITR
- Skup pokazatelja za ITR
- Vodič za provedbu ITR-a
- Informatička (IT) platforma za elektroničku anketu
- Alati za pilot ITR



# Model kompetencija za ITR

## Pilot-istraživanje

13 sektora

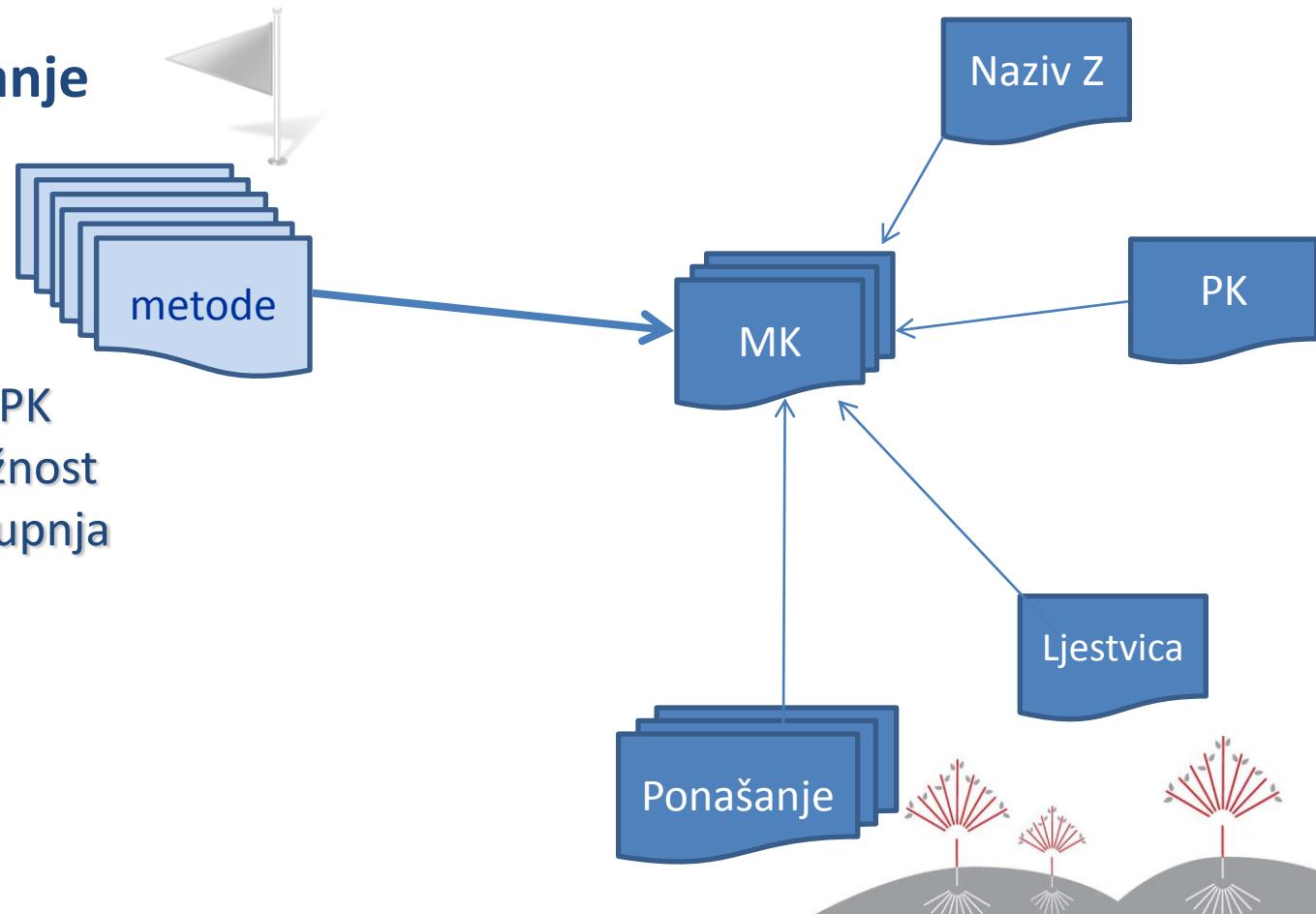
65 zanimanja

10 elemenata – PK

1 čimbenik – važnost

Ljestvica od 4 stupnja

Opisnici



# Poslovne kompetencije (PK)

## Skupine PK-a:

- 1. Poduzetničke kompetencije**
- 2. Međuljudske kompetencije**
- 3. Osobne kompetencije**
- 4. Organizacijske kompetencije**
- 5. Financijske kompetencije**
- 6. Računovodstvene kompetencije**
- 7. Marketinške kompetencije**
- 8. Prodajne kompetencije**
- 9. Kompetencije pružanja usluge klijentima**
- 10. Kompetencije za uredsko poslovanje**



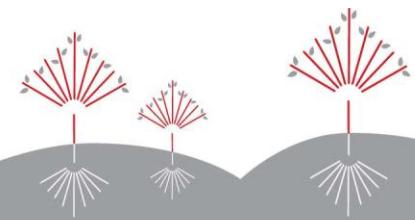
Ovaj projekt finančira  
Europska unija



Agencija za  
strukovno obrazovanje  
i obrazovanje odraslih



A.R.S. Progetti S.p.A.  
Ambiente Risorse Sviluppo



# Poslovne kompetencije (PK)

## 1. Poduzetničke kompetencije

- Planiranje i organiziranje
- Strateško razmišljanje
- Vještina delegiranja
- Vođenje
- Upoznatost s međunarodnim poslovnim okruženjem (ako je to primjenljivo)
- Upravljanje ljudskim potencijalima



Ovaj projekt finančira  
Europska unija



Agencija za  
strukovno obrazovanje  
i obrazovanje odraslih



A.R.S. Progetti S.P.A.  
Ambiente Risorse Sviluppo

- Upravljanje promjenama
- Upravljanje rizikom
- Upravljanje vremenom
- Upravljanje stresom
- Upravljanje kvalitetom
- Osiguravanje usklađenosti poslovanja s propisima o zaštiti okoliša
- Osiguravanje primjene propisa o zdravstvenoj zaštiti i zaštiti na radu



# Poslovne kompetencije (PK)

## 2. Međuljudske kompetencije

- Ostvarivanje suradnje
- Razvijanje produktivnih odnosa u radnom okruženju
- Komunikacijske vještine
- Učinkovita komunikacija
- Poslovna komunikacija
- Učinkovita prezentacija
- Učinkoviti sastanci
- Poslovni bonton
- Prilagodljivost

- Kulturološke kompetencije
  - Vještina pregovaranja
  - *Coaching/mentorstvo/ savjetovanje tijekom posla/nadzor/ konzultacije*
  - Vještina upravljanja karijerom
  - Vještina ostvarivanja zapošljivosti
  - Unutarnji poriv za postizanjem
  - Fleksibilnost i prilagodljivost
  - Izgradnja odnosa
  - Timski rad
  - Tolerancija i poštovanje



### 3. Osobne kompetencije

- Samopoštovanje
- Emocionalna samosvijest
- Prodornost
- Samostalnost
- Samoaktualizacija
- Učenje i samorazvoj
- Etička i korporativna odgovornost
  - Upravljanje samim sobom
- Usredotočenost na cilj
- Angažiranost



### 4. Organizacijske kompetencije

- Upravljanje projektima
- Logističke vještine
- Utvrđivanje i praćenje napretka i kakvoće posla na određenom području odgovornosti
- Poslovna inteligencija
- Metode poslovnog istraživanja
- Upravljanje poslovnim odnosima s korisnicima



## Poslovne kompetencije (PK)

### 5. Financijske kompetencije

- **Poslovno financiranje**
- **Financijsko poslovanje s korisnicima**
- **Upravljanje financijama unutar svog područja odgovornosti**



Ovaj projekt finančira  
Europska unija



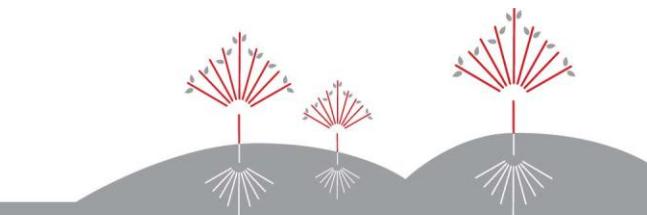
Agencija za  
strukovno obrazovanje  
i obrazovanje odraslih



A.R.S. Progetti S.P.A.  
Ambiente Risorse Sviluppo

### 6. Računovodstvene kompetencije

- **Provođenje nadzora nad upravljanjem financijskim proizvodima i uslugama za građanstvo**



## 7. Marketinške kompetencije

- Marketing
- Tržišna orientiranost
- Upravljanje marketingom i prodajom
- Društvene mreže i mediji za poslovanje



## Poslovne kompetencije (PK)

### 8. Prodajne kompetencije

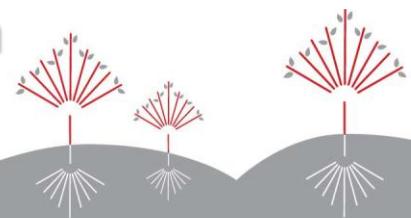
- Usmjereno na prodaju
- Prodaja i televizijska prodaja
- Planiranje prodajnih aktivnosti
- Prezentacija proizvoda i usluga
- Prodaja usluga
- Socijalna znanja i vještine (vještine rada i ophođenja s ljudima)
- Usluge vezne uz proces prodaje (organizacija podrške zastupnicima ili zastupstvima za prodaju dobara)



# Poslovne kompetencije (PK)

## 9. Kompetencije pružanja usluge klijentima

- Upravljanje nabavom
- Organiziranje pouzdane usluge za korisnike
- Planiranje, organiziranje i kontroliranje poslovnih aktivnosti vezanih uz usluge za korisnike
- Poboljšanje odnosa s korisnicima
- Sudjelovanje u razvijanju novih proizvoda i usluga
- Rješavanje prigovora vezanih uz proizvode i usluge (reklamacije)
- Vještine važne za rad u kontakt centrima
- Poslovne aktivnosti centara za primanje poziva
- Usredotočenost na uslugu



# Poslovne kompetencije (PK)

## 10. Kompetencije za uredsko poslovanje

- Administrativne vještine
- Medicinsko-administrativne vještine i tajničke vještine
- Stenografija
- Transkripcija snimljenih materijala
- Daktilografija – pisaći stroj ili tipkovnica
- Uredska pravila
- Digitalizirani računi
- Praktična obrada podataka

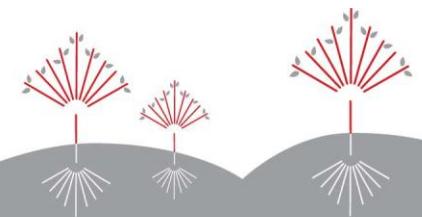
- Vještina pisanja tekstova
- Izrada tiskanih materijala pomoću računala
- Tehnike izrade proračunskih tablica
- Tehnike izrade dokumenata u Wordu
- Služenje električkom poštom i internetom
- Priprema prezentacije
- Pravni i upravni poslovi
- Strani jezici za poslovnu komunikaciju / strani jezici kao uredske vještine



## Predstavljanje projektnih rezultata

### 2. Pilot istraživanje TR-a

- 1300 poduzeća
- 1300 poštanskih pisama
- 1300 telefonskih poziva
- 564 – odgovora (min. 20 po sektoru)
- Analiza podataka ITR-a



## Predstavljanje projektnih rezultata

### 3. Aktivnosti izgradnje kapaciteta

- Edukacija o ITR-u – lipanj i srpanj 2012. godine
- Edukacija o internetskome alatu za ITR – rujan 2012. godine
- Strategija za angažiranje dionika



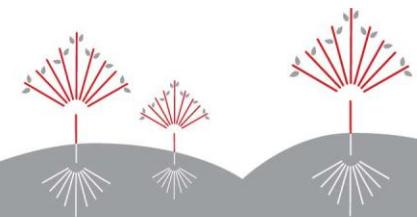
Ovaj projekt finančira  
Europska unija



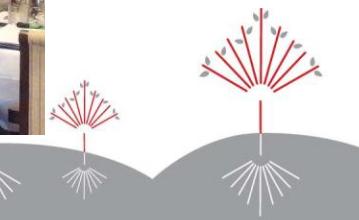
Agencija za  
strukovno obrazovanje  
i obrazovanje odraslih



A.R.S. Progetti S.p.A.  
Ambiente Risorse Sviluppo



# 6 dana edukacije – 54 sudionika



# Vidljivost projekta



## Mrežna stranica ASOO

- ✓ 500 letaka – 150 engl. & 350 hrv.
- ✓ Metodologija za ITR – 200
- ✓ Analiza rezultata – 200
- ✓ Završna konferencija



## Zaključci

### Pristup utemeljen na kompetencijama primjenljiv je na istraživanje:

- Planiranje kurikuluma SOO
- Povezivanje kvalifikacija sa zanimanjima
- Razvoj standarda zanimanja
- Nadgradnja profila sektora
- Povezivanje obrazovnih i gospodarskih sektora
- Definiranje potreba za osposobljavanjem odraslih
- Planiranje intervencija za aktivne mjere na TR-u



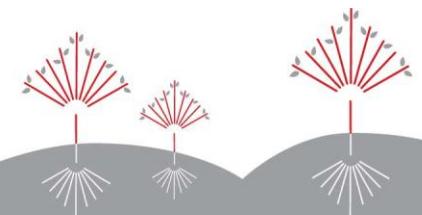
Ovaj projekt finančira  
Europska unija



Agencija za  
strukovno obrazovanje  
i obrazovanje odraslih



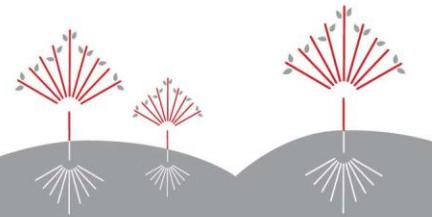
A.R.S. Progetti S.P.A.  
Ambiente Risorse Sviluppo



# HVALA NA POZORNOSTI!



Ova prezentacija nastala je uz finansijsku potporu Europske unije.  
Za sadržaj su odgovorni samo autori i ne može se smatrati službenim stajalištem Europske unije.



Ovaj projekt finančira  
Europska unija



Agencija za  
strukovno obrazovanje  
i obrazovanje odraslih



A.R.S. Progetti S.p.A.  
Ambiente Risorse Sviluppo